Styrelsens förslag till beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram (”Aktiesparprogram 2026”) innefattande (a) inrättande av Aktiesparprogram 2026, (b) beslut om riktad emission av teckningsoptioner, (c) godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner, samt (d) bemyndigande att ingå aktieswapavtal med tredje part

Bakgrund och motiv

Styrelsen för SaltX Technology Holding AB (publ) (”**SaltX**” eller ”**Bolaget**”) föreslår att årsstämman den 23 april 2026 beslutar om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram riktat till samtliga tillsvidareanställda i Bolaget (”**Aktiesparprogram 2026**”).

Styrelsens förslag innebär att årsstämman fattar beslut om (a) inrättande av Aktiesparprogram 2026, (b) en riktad emission av högst 990 000 teckningsoptioner till Bolaget och (c) godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner. Skulle majoritetskravet för punkterna (b) och (c) inte uppnås föreslår styrelsen att säkringsåtgärder ska genomföras genom bemyndigande att ingå aktieswapavtal med tredje part enligt punkten (d).

I april 2025 beslutade årsstämma i Bolaget om inrättande av ett långsiktigt aktiesparprogram för samtliga tillsvidareanställda i SaltX (Aktiesparprogram 2025). Styrelsen anser att programmet är ändamålsenligt utformat och föreslår nu att årsstämman 2026 antar ett långsiktigt incitamentsprogram som i allt väsentligt har samma villkor som Aktiesparprogram 2025. Aktiesparprogram 2026 föreslås, liksom Aktiesparprogram 2025, rikta sig till samtliga tillsvidareanställda i SaltX. Syftet med Aktiesparprogram 2026 är att skapa förutsättningar för att behålla, rekrytera och motivera kompetent personal i SaltX och säkerställa att Bolagets anställda ges möjlighet att ta del av det värdeskapande de bidrar till. Vidare syftar programmet till att främja ett långsiktigt aktieägande och därigenom stärka intressegemenskapen mellan Bolagets anställda och dess aktieägare. Styrelsen anser därmed att Aktiesparprogram 2026 bidrar till att främja aktieägarvärde och Bolagets långsiktiga värdeskapande.

(a) Inrättande av Aktiesparprogram 2026

Styrelsen föreslår att Aktiesparprogram 2026 inrättas i enlighet med följande huvudsakliga villkor.

1. Aktiesparprogram 2026 riktar sig till samtliga tillsvidareanställda i SaltX och den koncern i vilken SaltX är moderbolag per dagen för årsstämmans beslut, totalt högst 25 deltagare (”**Deltagare**”). Styrelsen ska emellertid äga rätt att besluta att person vars anställning påbörjas efter dagen för årsstämman, dock senast den 30 september 2026, ska kunna delta i Aktiesparprogram 2026 och, i förekommande fall, äga rätt att förlänga tiden för anmälan och förvärv av Investeringsaktier enligt punkt 3 nedan för sådana personer. Styrelsen ska också ha rätt att förlänga tiden för anmälan och förvärv av Investeringsaktier enligt punkt 3 nedan om Deltagare på grund av tillämpliga regler om insiderhandel eller motsvarande är förhindrade att förvärva aktier.

2. Deltagande i Aktiesparprogram 2026 förutsätter att Deltagarna antingen för egna medel förvärvar aktier av serie B i SaltX till marknadspris på Nasdaq First North Premier Growth Market eller allokerar aktier av serie B i Bolaget som redan innehas av Deltagarna till Aktiesparprogram 2026 (”**Investeringsaktier**”). Aktier som redan har allokerats till Aktiesparprogram 2025 får inte allokeras som Investeringsaktier under Aktiesparprogram 2026. Deltagarna får investera i eller allokera Investeringsaktier till ett värde motsvarande högst fem (5) procent av respektive Deltagares årliga fasta bruttolön. Antalet Investeringsaktier som Deltagare får investera i eller allokera bestäms med utgångspunkt i

stängningskursen för Bolagets aktie av serie B på Nasdaq First North Premier Growth Market per dagen för offentliggörandet av Bolagets delårsrapport för första kvartalet 2026.

3. Anmälan om deltagande i Aktiesparprogram 2026 ska ske senast den 31 maj 2026 och förvärv av Investeringsaktier ska ske senast den 30 juni 2026. Om Deltagaren väljer att allokera redan innehavda aktier som Investeringsaktier måste detta göras senast den 30 juni 2026.

4. Varje Investeringsaktie ger Deltagarna rätt att, med förbehåll för begränsningarna nedan samt under förutsättning att prestationsvillkoret enligt punkt 6 uppfylls, enligt Bolagets bestämmande antingen (a) vederlagsfritt erhålla tre (3) aktier av serie B i Bolaget (”**Prestationsaktier**”) eller (b) vederlagsfritt erhålla tre (3) teckningsoptioner av serie 2026/2028 som vardera berättigar till teckning av en (1) Prestationsaktie till en teckningskurs motsvarande aktiens kvotvärde, vid utgången av en tvåårig intjänandeperiod som inleds den 1 juli 2026 (”**Intjänandeperioden**”). För det fall styrelsen förlänger tiden för förvärv av Investeringsaktier enligt punkten 1 ovan ska tidpunkten då Intjänandeperioden inleds justeras till dagen efter sista datumet för förvärv av Investeringsaktier.

5. Anledningen till att Intjänandeperioden är kortare än tre år är att Bolaget befinner sig i en viktig fas av uppskalning och kommersialisering av Bolagets EAC-teknologi (Electric Arc Calciner). Styrelsen bedömer därför att det är angeläget att öka aktieägarintresset hos Bolagets anställda och att ge Bolaget möjlighet att erbjuda konkurrenskraftig ersättning för att på både kort och lång sikt kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare som är avgörande för Bolagets framtida framgång och utveckling. Enligt styrelsen ligger det således i Bolagets och aktieägarnas intresse att tillämpa en Intjänandeperiod som understiger tre år.

6. Rätten att erhålla Prestationsaktier är villkorad av uppfyllandet av ett prestationsvillkor relaterat till utvecklingen för Bolagets aktiekurs under mätperioden från och med den 1 juli 2026 till och med den 30 juni 2028. Aktiekursen vid mätperiodens början ska beräknas som den volymvägda genomsnittskursen för SaltX aktie av serie B på Nasdaq First North Premier Growth Market under de tio (10) handelsdagar som närmast föregår den 1 juli 2026. Aktiekursen vid mätperiodens slut ska beräknas som den volymvägda genomsnittskursen för SaltX aktie av serie B på Nasdaq First North Premier Growth Market eller, i förekommande fall, annan marknadsplats där Bolagets aktier istället är upptagna till handel under de tio (10) handelsdagar som närmast föregår den 1 juli 2028. En ökning av aktiekursen med mindre än 20 procent berättigar inte till erhållande av några Prestationsaktier och en ökning av aktiekursen med 100 procent eller mer berättigar till erhållande av maximalt antal Prestationsaktier, dvs. tre (3) Prestationsaktier per Investeringsaktie, vid utgången av Intjänandeperioden. I händelse av en ökning av aktiekursen mellan 20 procent och 100 procent kommer intjäning av Prestationsaktier att ske linjärt. Det sammanlagda antalet Prestationsaktier som en Deltagare har rätt att erhålla vid utgången av Intjänandeperioden ska avrundas nedåt till närmaste heltal.

7. Rätten att erhålla Prestationsaktier är vidare villkorad av att Deltagaren behåller Investeringsaktierna under hela Intjänandeperioden och att Deltagarens anställning i SaltX inte har avslutats vid utgången av Intjänandeperioden, med vissa undantag för sedvanliga ”good leaver”-situationer. Investeringsaktier som har avyttrats före utgången av Intjänandeperioden ska således inte tas med i beräkningen vid bestämmande av eventuell tilldelning av Prestationsaktier.

8. Sammanlagt kan högst 990 000 Prestationsaktier tilldelas Deltagarna i Aktiesparprogram 2026.

9. Antalet Prestationsaktier som tilldelas kommer att minskas proportionerligt om stängningskursen för SaltX aktie av serie B per dagen för offentliggörandet av Bolagets delårsrapport för första kvartalet 2026 skulle ha sjunkit i sådan utsträckning att antalet

Prestationsaktier som kan bli föremål för tilldelning överstiger det högsta antalet aktier enligt punkt 8 ovan.

10. Under förutsättning att de ovanstående villkoren uppfylls väntas Prestationsaktier tilldelas till Deltagarna inom 30 dagar från utgången av Intjänandeperioden. Styrelsen har rätt att förlänga sådan period om Deltagare på grund av tillämpliga regler om insiderhandel eller motsvarande är förhindrande att förvärva aktier under den angivna perioden.

11. Antalet Prestationsaktier som ska tilldelas kan omräknas av styrelsen i händelse av nyemissioner, uppdelning av aktier, sammanläggningar av aktier eller liknande händelser.

12. Om det sker betydande förändringar i Bolaget eller på marknaden, eller om kostnaderna för Aktiesparprogram 2026 väsentligen överstiger de uppskattade kostnaderna, och detta, enligt styrelsens uppfattning, resulterar i en situation som innebär att villkoren för tilldelning av Prestationsaktier blir orimliga har styrelsen rätt att göra justeringar i Aktiesparprogram 2026, innefattande bl.a. beslut om att reducera tilldelningen av Prestationsaktier eller att inte tilldela några Prestationsaktier över huvud taget.

13. Deltagande i Aktiesparprogram 2026 förutsätter att det är tillåtet och lämpligt enligt tillämpliga lagar och regler i berörda jurisdiktioner samt att styrelsen bedömer att det är genomförbart till rimliga administrativa och ekonomiska kostnader.

14. Om leverans av Prestationsaktier till en Deltagare inte kan ske enligt tillämpliga lagar och regler, till rimliga kostnader eller med rimliga administrativa insatser, kan styrelsen besluta att en del av eller hela tilldelningen till en sådan Deltagare ska utbetalas kontant i stället för med aktier. Styrelsen kan även besluta att innehålla tilldelade Prestationsaktier och att Bolaget ska utbetala en del av tilldelningen kontant för att underlätta betalningen av Deltagarnas skattskyldigheter.

15. Styrelsen ska ansvara för den närmare utformningen och hanteringen av Aktiesparprogram 2026, inklusive utformning av avtal mellan Bolaget och Deltagarna, inom ramen för angivna villkor och riktlinjer. I samband därmed ska styrelsen äga rätt att göra anpassningar för att uppfylla marknadsförutsättningar eller för att följa tillämpliga regler.

(b) Beslut om riktad emission av teckningsoptioner av serie 2026/2028

I syfte att säkra leverans av Prestationsaktier till Deltagarna i Aktiesparprogram 2026 föreslår styrelsen att årsstämman fattar beslut om emission av högst 990 000 teckningsoptioner av serie 2026/2028 till Bolaget på följande villkor.

1. Rätt att teckna teckningsoptionerna ska, med avvikelse från aktieägares företrädesrätt, uteslutande tillkomma Bolaget. Skälet till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att säkerställa leverans av aktierna under Aktiesparprogram 2026.

2. Teckningsoptionerna ska emitteras vederlagsfritt.

3. Teckningsoptionerna ska tecknas på separat teckningslista senast den 31 juli 2026. Styrelsen ska äga rätt att förlänga teckningstiden.

4. Teckningsoptionerna ska ge rätt att teckna aktier av serie B under perioden från och med den 1 juli 2028 till och med den 31 december 2028. Enligt villkoren för teckningsoptionerna ska tiden under vilken optionsrätten får utnyttjas kunna förlängas om innehavare är förhindrade att utnyttja sina teckningsoptioner på grund av tillämpliga regler om insiderhandel eller motsvarande.

5. Varje teckningsoption ska berättiga till teckning av en (1) aktie av serie B till en teckningskurs motsvarande kvotvärdet på aktien. Omräkning ska kunna ske i enlighet med de fullständiga villkoren för teckningsoptionerna.

6. Vid utnyttjande av samtliga teckningsoptioner ökas Bolagets aktiekapital med högst 79 200 kronor (förutsatt nuvarande kvotvärde och att ingen omräkning skett).

7. De nytecknade aktierna ska medföra rätt till vinstutdelning första gången på den avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter det att teckning har verkställts.

8. Teckningsoptioner som innehas av Bolaget får makuleras av Bolaget efter beslut av styrelsen. Makulering ska anmälas till Bolagsverket för registrering.

9. De fullständiga villkoren för teckningsoptionerna framgår av Bilaga A. Som framgår därav kan teckningskursen liksom antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av komma att bli föremål för omräkning i vissa fall.

(c) Godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner av serie 2026/2028

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om att godkänna att Bolaget vederlagsfritt får överlåta högst 990 000 teckningsoptioner av serie 2026/2028 till Deltagare i Aktiesparprogram 2026 (och/eller till anvisad tredje part) i samband med leverans av Prestationsaktier under Aktiesparprogram 2026.

(d) Bemyndigande att ingå aktieswapavtal med tredje part

Om erforderlig majoritet inte kan uppnås för förslagen enligt punkterna (b) och (c) ovan, föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om att bemyndiga styrelsen att ingå ett aktieswapavtal med tredje part, varvid den tredje parten i eget namn ska förvärva och överlåta aktier i Bolaget till Deltagare som omfattas av Aktiesparprogram 2026.

Beredning av programmet

Aktiesparprogram 2026 har beretts av styrelsen och dess ersättningsutskott i samråd med externa rådgivare.

Kostnader för programmet, utspädning och påverkan på nyckeltal

Kostnaderna för Aktiesparprogram 2026 kommer att beräknas i enlighet med IFRS 2 och periodiseras över Intjänandeperioden. Personalkostnader i enlighet med IFRS 2 påverkar inte bolagets kassaflöde. Sociala avgifter kommer att kostnadsföras i resultaträkningen i enlighet med tillämpliga redovisningsregler under Intjänandeperioden.

Vid ett antagande om (i) en volymvägd genomsnittskurs för SaltX aktie om 4,0 kronor under de tio (10) handelsdagar som närmast föregår Intjänandeperioden och en stängningskurs för SaltX aktie om 4,0 kronor på dagen för offentliggörandet av Bolagets delårsrapport för första kvartalet 2026, (ii) att varje Deltagare investerar i och/eller allokerar Investeringsaktier upp till det högsta beloppet, (iii) att det maximala antalet Prestationsaktier tilldelas, och (iv) en total ökning av aktiekursen om 100 procent under Intjänandeperioden, uppskattas personalkostnaden för Aktiesparprogram 2026, enligt IFRS 2, uppgå till cirka 2 166 000 kronor. Kostnaden för sociala avgifter uppskattas totalt till cirka 681 000 kronor, baserat på ovanstående antaganden och kostnader för sociala avgifter om 31,42 procent. De totala kostnaderna för Aktiesparprogram 2026, inklusive kostnader enligt IFRS 2 och för sociala avgifter, uppskattas därmed till cirka 2 847 000 kronor.

Kostnaderna för Aktiesparprogram 2026 förväntas ha en marginell effekt på koncernens nyckeltal.

I syfte att säkerställa leverans av Prestationsaktier kommer Bolaget att emittera högst 990 000 teckningsoptioner av serie 2026/2028, innebärande en utspädning om cirka 0,43 procent av det sammanlagda antalet aktier och röster i Bolaget för det fall teckningsoptionerna utnyttjas till fullo.

Befintliga incitamentsprogram

Vid årsstämma den 25 april 2025 beslutades att införa ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram riktat till samtliga tillsvidareanställda i Bolaget (”**Aktiesparprogram 2025**”). Deltagande i Aktiesparprogram 2025 förutsatte att deltagarna för egna medel förvärvade aktier av serie B i SaltX till marknadspris på Nasdaq First North Premier Growth Market (”**Investeringsaktier**”). Varje Investeringsaktie ger deltagarna rätt att, med förbehåll för vissa begränsningar och under förutsättning att ett prestationsvillkor relaterat till utvecklingen för Bolagets aktiekurs uppfylls, vederlagsfritt erhålla tre (3) teckningsoptioner av serie 2025/2027. Efter omräkning med anledning av Bolagets företrädesemission under 2025 berättigar vardera teckningsoption till teckning av 1,03 aktier av serie B i Bolaget (”**Prestationsaktier**”) till en teckningskurs motsvarande aktiens kvotvärde, vid utgången av en tvåårig intjänandeperiod som inleddes den 1 juli 2025. Totalt 154 791 Investeringsaktier har allokerats till Aktiesparprogram 2025 av deltagarna, vilka berättigar till sammanlagt högst 478 304 Prestationsaktier, vilket motsvarar en maximal utspädning om cirka 0,2 procent.

Ytterligare information om Aktiesparprogram 2025 finns tillgänglig på Bolagets webbplats, www.saltxtechnology.com.

Övrigt

Styrelsen, eller den person som styrelsen utser, ska ha rätt att vidta sådana smärre justeringar i årsstämmans beslut som kan komma att behövas i samband med registrering hos Bolagsverket.

Majoritetskrav

Årsstämmans beslut om inrättande av Aktiesparprogram 2026 enligt punkten (a) ovan är villkorat av att årsstämman antingen beslutar i enlighet med styrelsens förslag under punkterna (b) och (c) ovan eller i enlighet med styrelsens förslag under punkten (d) ovan. Förslagen enligt punkterna (b) och (c) utgör ett sammantaget förslag och ska fattas som ett beslut.

Beslutet i enlighet med punkterna (a) och (d) ovan, erfordrar en majoritet om mer än hälften av de vid årsstämman angivna rösterna. För giltigt beslut enligt det sammantagna förslaget enligt punkterna (b) och (c) erfordras dock att beslutet biträds av aktieägare med minst nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman företrädda aktierna.

_____

Stockholm i mars 2026
SaltX Technology Holding AB (publ)
Styrelsen